



Высшая
школа
бизнеса



ЦЕНТР КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

НАШ ПОДХОД К КОРПОРАТИВНОМУ ОБУЧЕНИЮ

Наталья
Шумкова

Профессор практики,
Заместитель декана,
директор Центра
корпоративного
обучения



БЫСТРО МЕНЯЮЩИЙСЯ МИР ПОРОЖДАЕТ НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ БИЗНЕСА И ТРЕБУЕТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБНОВЛЕНИЯ ЗНАНИЙ И НАВЫКОВ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

- каждая наша программа – больше, чем обучение; это инструмент развития лидеров трансформации бизнеса; это результат консолидации внутренней и внешней экспертизы, ведущий к появлению лидеров, способных создать качественно новый результат
- вместе с клиентами мы создаем образовательные решения, соответствующие вызовам, целям и возможностям компаний
- наши программы способствуют реальным изменениям на уровне каждого участника, организации и ее бизнес-модели

В 2021 году мы реализовали или стартовали первые 10 программ ВШБ по развитию руководителей для компаний – лидеров российской экономики. Наш подход к корпоративному обучению отличает глубокая диагностика потребностей клиентов, передовые образовательные технологии и уникальный интеллектуальный потенциал ВШБ и НИУ ВШЭ в целом.



МИРОВОЙ УРОВЕНЬ ЭКСПЕРТИЗЫ В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ



The Business School
for the World®

Совместная
с бизнес-школой INSEAD
программа «Развития
кадрового резерва»
для Билайна



Лидеры ЦКО входят в ECLF
(Executive Corporate Learning
Forum) – сообщество
руководителей
корпоративного обучения
в ведущих компаниях мира

ПРОЦЕСС КАСТОМИЗАЦИИ

Каждое образовательное решение — это результат проектирования уникального образовательного опыта, которое создается в партнерстве с заказчиком на основе потребностей бизнеса и лучших практик корпоративного обучения

ПРОЦЕСС СОЗДАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ СКЛАДЫВАЕТСЯ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ЭТАПОВ

1

БРИФ

Обсуждаем с содержательным заказчиком все идеи образовательного результата на установочной встрече.

2

ДИАГНОСТИКА

Проводим серию установочных интервью с ключевыми лицами компании с целью сформировать глубокое понимание текущей ситуации, стратегических задач бизнеса и приоритетов по обучению и развитию на уровне организации и конкретной целевой аудитории.

3

РАЗРАБОТКА ДИЗАЙНА ПРОГРАММЫ

Проектируем архитектуру программы обучения, ее элементы, тематики и структуру от идеи отбора участников до итоговой оценки. Используем групповые и индивидуальные тематические треки, коучинг. Проектный метод является основой для развития навыков. Держим фокус как на управлении программой, так и на создании правильного образовательного опыта для каждого участника. Подбираем необходимую экспертизу, утверждаем стоимость и календарный план программы.

4

ПРОВЕДЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Создаем лучший образовательный опыт для управленческих команд и ключевых экспертов организаций и делаем это в различных форматах: очно, в нашем Кампусе на Шаболовке 26, дистанционно, из студии. Контент программы доступен 24/7.

5

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

Подводим итоги и оцениваем полученные результаты: NPS программы, CSI преподавателей. Обсуждаем аналитику и наблюдения для дальнейших целей по развитию участников.

ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИКИ

ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ

ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ
НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ
ИЗМЕНЕНИЯМИ

УПРАВЛЕНИЕ
ИННОВАЦИЯМИ

НЕЙРОМАРКЕТИНГ

КРИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ
И ПРИНЯТИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ДИЗАЙН-МЫШЛЕНИЕ

ОПЕРАЦИОННАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

РОСТ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ
РАЗВИТИЕМ КОМПАНИЙ

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ
ПРОДУКТАМИ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ
ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ:
ТРАДИЦИОННЫЕ
И ГИБКИЕ ПОДХОДЫ

КЛЮЧЕВЫЕ ЭКСПЕРТЫ



Сергей Филионович

Профессор организационного поведения
Лидерство, командная эффективность,
эмоциональный интеллект



Игорь Липситц

Профессор маркетинга
Маркетинг-менеджмент,
ценообразование



Ирина Архипова

Профессор практики (ESG)
Управление устойчивым развитием
компаний



Андрей Заварзин

Профессор практики (Цифровая
трансформация бизнеса)
Искусственный интеллект, большие данные



Ольга Ильина

Доцент операционного менеджмента
Управление проектами: традиционные
и гибкие подходы



Василий Ключарев

Профессор нейроэкономики
Нейроэкономика; нейробиология
поведения потребителя



Евгений Зараменских

Профессор бизнес-информатики
Цифровая трансформация и
цифровые бизнес-модели



Владимир Копцов

Профессор практики (Финансы)
Принятие инвестиционных решений
для руководителей, Слияния
и поглощения



Станислав Киселев

Профессор практики (HR)
Управление критическими ролями
и найм персонала в организациях

УНИКАЛЬНЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ

- Комбинация форматов обучения исходя из потребностей заказчика: интерактивные очные занятия, смешанные и гибридные форматы, дистанционное синхронное обучение и вебинары
- Ведущие профессора НИУ ВШЭ — исследователи и практики
- Изучение передовых российских и мировых практик управления бизнесом
- Лидеры учат лидеров: разбор «живых кейсов» с руководителями компаний
- Командный или индивидуальный проектный трек
- Индивидуальный или командный коучинг

КОРПОРАТИВНЫЕ КЛИЕНТЫ



**Александр
Торбахов**

Генеральный директор
ПАО «Вымпелком»



**Наталья
Шишлакова**

Зам. генерального директора
по трансформации
и проектной деятельности –
Член Управляющей коллегии
«ТМХ Инжиниринга»



**Илья
Дементьев**

Ректор Корпоративного
университета
«Газпром нефть»

«Повторю как мантру всем участникам нашей совместной программы с ВШБ "Вышки": первое – это клиент, а второе – это цифра. Многие компании сегодня говорят о клиентоцентричности, но реализовать это в постоянно меняющемся мире очень тяжело. Я бы хотел, чтобы благодаря программе появлялись люди, у которых эта "заповедь" вшила в ДНК»

«Перед компанией стоит задача стать лидером не только на территории России и стран СНГ, но и на мировых рынках. Учиться нужно всегда, тем более, что обучение на программе #ШКОЛАНОВАТОРОВ в ВШБ направлена на развитие сверхважных для "ТМХ Инжиниринга" компетенций»

«Мы очень довольны качеством сотрудничества с Высшей школой бизнеса ВШЭ по разработке и запуску в 2021 году новой программы "Академия CFO". Эксперты Центра корпоративного обучения и преподаватели ВШБ работают в этом проекте в тесном взаимодействии с коллегами из нашего КУ и руководителями финансового блока компании»

ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ И НАХОДЯЩИЕСЯ В РЕАЛИЗАЦИИ В ЦЕНТРЕ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ





Высшая
школа
бизнеса

КОНТАКТЫ

119049, г. Москва, ул. Шаболовка, 26-28.

Тел.: + 7 (495) 531 00 00, доб. 22637

Почта: corporate@hse.ru



gsb.hse.ru/corpedu



gsb.hse.ru