



Высшая
школа
бизнеса



ЦЕНТР
КОРПОРАТИВНОГО
ОБУЧЕНИЯ

НАШ ПОДХОД К КОРПОРАТИВНОМУ ОБУЧЕНИЮ

Наталья
Шумкова

Профессор практики,
Заместитель декана,
директор Центра
корпоративного
обучения



В 2021 году мы реализовали или стартовали первые 10 программ ВШБ по развитию руководителей для компаний – лидеров российской экономики. Наш подход к корпоративному обучению отличается глубокой диагностикой потребностей клиентов, передовыми образовательными технологиями и уникальным интеллектуальным потенциалом ВШБ и НИУ ВШЭ в целом.



БЫСТРО МЕНЯЮЩИЙСЯ МИР ПОРОЖДАЕТ НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ БИЗНЕСА И ТРЕБУЕТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБНОВЛЕНИЯ ЗНАНИЙ И НАВЫКОВ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

- каждая наша программа – больше, чем обучение; это инструмент развития лидеров трансформации бизнеса; это результат консолидации внутренней и внешней экспертизы, ведущий к появлению лидеров, способных создать качественно новый результат
- вместе с клиентами мы создаем образовательные решения, соответствующие вызовам, целям и возможностям компаний
- наши программы способствуют реальным изменениям на уровне каждого участника, организации и ее бизнес-модели

МИРОВОЙ УРОВЕНЬ ЭКСПЕРТИЗЫ В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ



The Business School
for the World®

Совместная с бизнес-школой INSEAD программа «Развития кадрового резерва» для Билайна



Лидеры ЦКО входят в ECLF (Executive Corporate Learning Forum) – сообщество руководителей корпоративного обучения в ведущих компаниях мира

КЛЮЧЕВЫЕ ЭКСПЕРТЫ



Сергей **Филонович**

Профессор организационного поведения

Лидерство, командная эффективность,
эмоциональный интеллект



Игорь **Липиц**

Профессор маркетинга

Маркетинг-менеджмент, ценообразование



Ирина **Архипова**

Профессор практики (ESG)

Управление устойчивым развитием компании



Андрей **Заварзин**

Профессор практики (Цифровая
трансформация бизнеса)

Искусственный интеллект, большие данные



Ольга **Ильина**

Доцент операционного менеджмента

Управление проектами: традиционные
и гибкие подходы



Василий **Ключарёв**

Профессор нейроэкономики

Нейроэкономика; нейробиология
поведения потребителя



Евгений **Зараменских**

Профессор бизнес-информатики

Цифровая трансформация и цифровые
бизнес-модели



Владимир **Копцев**

Профессор практики (Финансы)

Принятие инвестиционных решений
для руководителей, Слияния
и поглощения



Станислав **Киселев**

Профессор практики (HR)

Управление критическими ролями
и найм персонала в организации

УНИКАЛЬНЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ

- Комбинация форматов обучения исходя из потребностей заказчика: интерактивные очные занятия, смешанные и гибридные форматы, дистанционное синхронное обучение и вебинары
- Ведущие профессора НИУ ВШЭ – исследователи и практики
- Изучение передовых российских и мировых практик управления бизнесом
- Лидеры учат лидеров: разбор "живых кейсов" с руководителями компаний
- Командный или индивидуальный проектный трек
- Индивидуальный или командный коучинг

КОРПОРАТИВНЫЕ КЛИЕНТЫ



**Александр
Торбахов**

Генеральный директор
ПАО «Вымпелком»



**Наталья
Шишлакова**

Зам. генерального директора
по трансформации
и проектной деятельности –
Член Управляющей коллегии
«ТМХ Инжиниринга»



**Илья
Деметьев**

Ректор Корпоративного
университета
«Газпром нефть»

«Повторю как мантру всем участникам нашей совместной программы с ВШБ «Вышки»: первое – это клиент, а второе – это цифра. Многие компании сегодня говорят о клиентоцентричности, но реализовать это в постоянно меняющемся мире очень тяжело. Я бы хотел, чтобы благодаря программе появлялись люди, у которых эта «заповедь» вшита в ДНК»

«Перед компанией стоит задача стать лидером не только на территории России и стран СНГ, но и на мировых рынках. Учиться нужно всегда, тем более, что обучение на программе #ШКОЛАНОВАТОРОВ в ВШБ направлена на развитие сверхважных для «ТМХ Инжиниринга» компетенций»

«Мы очень довольны качеством сотрудничества с Высшей школой бизнеса ВШЭ по разработке и запуску в 2021 году новой программы «Академия CFO». Эксперты Центра корпоративного обучения и преподаватели ВШБ работают в этом проекте в тесном взаимодействии с коллегами из нашего КУ и руководителями финансового блока компании»

ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ И НАХОДЯЩИЕСЯ В РЕАЛИЗАЦИИ В ЦЕНТРЕ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ



ПРОЦЕСС КАСТОМИЗАЦИИ

Каждое образовательное решение — это результат проектирования уникального образовательного опыта, которое создается в партнерстве с заказчиком на основе потребностей бизнеса и лучших практик корпоративного обучения

ПРОЦЕСС СОЗДАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ СКЛАДЫВАЕТСЯ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ЭТАПОВ

1

БРИФ

Обсуждаем с содержательным заказчиком все идеи образовательного результата на установочной встрече.

2

ДИАГНОСТИКА

Проводим серию установочных интервью с ключевыми лицами компании с целью сформировать глубокое понимание текущей ситуации, стратегических задач бизнеса и приоритетов по обучению и развитию на уровне организации и конкретной целевой аудитории.

3

РАЗРАБОТКА ДИЗАЙНА ПРОГРАММЫ

Проектируем архитектуру программы обучения, ее элементы, тематики и структуру от идеи отбора участников до итоговой оценки. Используем групповые и индивидуальные тематические треки, коучинг. Проектный метод является основой для развития навыков. Держим фокус как на управлении программой, так и на создании правильного образовательного опыта для каждого участника. Подбираем необходимую экспертизу, утверждаем стоимость и календарный план программы.

4

ПРОВЕДЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Создаем лучший образовательный опыт для управленческих команд и ключевых экспертов организаций и делаем это в различных форматах: очно, в нашем Кампусе на Шаболовке 26, дистанционно, из студии. Контент программы доступен 24/7.

5

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

Подводим итоги и оцениваем полученные результаты: NPS программы, CSI преподавателей. Обсуждаем аналитику и наблюдения для дальнейших целей по развитию участников.

ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИКИ

ЦИФРОВАЯ
ТРАНСФОРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ

ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ
НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ
ИЗМЕНЕНИЯМИ

УПРАВЛЕНИЕ
ИННОВАЦИЯМИ

НЕЙРОМАРКЕТИНГ

КРИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ
И ПРИНЯТИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ДИЗАЙН-МЫШЛЕНИЕ

ОПЕРАЦИОННАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

РОСТ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ
РАЗВИТИЕМ КОМПАНИЙ

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ
ПРОДУКТАМИ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ
ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ:
ТРАДИЦИОННЫЕ
И ГИБКИЕ ПОДХОДЫ



Высшая
школа
бизнеса

КОНТАКТЫ

119049, г. Москва, ул. Шаболовка, 26-28.

Тел.: + 7 (495) 531 00 00, доб. 28264

Почта: corporate@hse.ru

<https://gsb.hse.ru/corpedu/>

<https://gsb.hse.ru/>