

Утверждено Ученым советом
ВШБ НИУ ВШЭ
(протокол от 20.05.2025 № 4)

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Высшая школа бизнеса

Состав и критерии оценки портфолио
для поступления на образовательную
программу магистратуры
«Управление продуктом в ИТ-бизнесе»

38.04.05 Бизнес-информатика

Академический руководитель программы: Комаров М.М.

Москва, приемная кампания 2025 года

Состав портфолио

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

«Управление продуктом в ИТ-бизнесе»

Портфолио (набор 2025)

1. Состав портфолио

1.1. Конкурсная экспертная оценка портфолио проводится экзаменационной комиссией программы «Управление продуктом в ИТ-бизнесе» (далее – Программа). Экзаменационная комиссия оценивает содержание документов, представленных в портфолио, а также дополнительную информацию, полученную во время проведения собеседования с абитуриентом. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Управление продуктом в ИТ-бизнесе», входят следующие компоненты¹:

1.1.1. Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.2. Документально подтвержденные индивидуальные достижения абитуриента, к которым могут относиться:

1.1.2.1. документы о дополнительном образовании (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождение тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика и т.п.), включая профессиональную переподготовку, учебные курсы (в том числе онлайн-курсы, МООС, обучение в научно-образовательных школах, участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по направлению Программы или близкому, прохождение тренингов и т.п.), документы, подтверждающие участие в программах мобильности, двойных дипломов, научные стажировки и т.д;

1.1.2.2. дипломы победителей и лауреатов профессиональных конкурсов и конкурсов научных работ, дипломы и свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, бизнес-информатика, математика, компьютерные науки и т.п.), другие документированные достижения в профессиональной области Программы;

1.1.2.3. сертификаты, подтверждающие профессиональную квалификацию абитуриента по специальностям, близким к профилю Программы (подтвержденные профессиональными ассоциациями, специализированными организациями и т.п.);

1.1.2.4. фотокопии полных текстов опубликованных работ (статьи в профессиональных, научных, периодических журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия

¹ К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период не ранее обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;

- 1.1.2.5. документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения; подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуется дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов);
- 1.1.2.6. сертификат GMAT/ GRE; абитуриент может предоставить как сам сертификат, так и скриншот с результатами из личного кабинета mba.com.
- 1.1.3. Документы, подтверждающие наличие опыта проектной и/или практической работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы (например, опыт работы менеджером в области электронной коммерции, или менеджером проекта и др.) с указанием должности (копия трудовой книжки или трудового договора, подписанного руководителем); дополнительно рекомендуется представить краткую справку с указанием места работы и должности или выполняемых обязанностей; документы подтверждающие опыт проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, выполненной в ходе постоянной работы или работы по договору, подтверждается справкой с места работы с указанием названия проекта, роли в проекте и объема выполненных работ, подписанной руководителем проекта; опыт проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, выполненной в рамках учебного процесса в вузе, подтверждается справкой от руководителя проекта с указанием названия проекта, роли в проекте и объема выполненных работ, подписанной руководителем проекта и заверенной в деканате; опыт инициативной проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы подтверждается подробной информацией о проектах и ссылками на ресурсы, где размещены проекты; дополнительно могут быть приложены рекомендательные письма от руководителей организаций, где выполнялась проектная и/или практическая работа в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, рекомендательные письма должны быть заверены подписью, с указанием ФИО, должности, ученой степени, места работы, телефона и e-mail лица, предоставляющего рекомендацию.
- 1.1.4. Мотивационное письмо на русском языке - структурированный текст, в котором должны быть отражены причины, по которым кандидат хочет обучаться на Программе, научные и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин Программы, а также профессиональные планы на будущее и свидетельствующее о том, что у него имеются необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить программу (объем - не более 2 (двух) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**
- 1.1.5. В состав элементов, оцениваемых экзаменационной комиссией в рамках портфолио, входит устное собеседование с заданием, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения

собеседования - онлайн-интервью по Яндекс.Телемост, МТС.Линк, Skype (Zoom или ином средстве для онлайн-коммуникации, указанном на сайте приемной комиссии). Перед проведением собеседования абитуриенту направляется задание, решение которого абитуриент должен представить в процессе проведения собеседования. В рамках собеседования комиссией могут быть заданы вопросы к абитуриенту по содержанию других компонентов портфолио, в том числе мотивационному письму и др., а также вопросы по предметной области, задачи для решения и др. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период приема документов и проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2025 году.

- 1.1.6. Тестирование по английскому языку: тестирование является **блокирующим** элементом. Условия получения баллов за данный критерий – набрать 41 первичный балл и более. В случае, если абитуриент набрал 40 и менее баллов за экзамен, он получает 0 баллов по данному компоненту портфолио и не допускается до участия в конкурсе. В случае, если абитуриент набрал 41 и более первичный балл, то идет 1 балл в портфолио. **Данный компонент портфолио является обязательным.** Вместо сдачи вступительного испытания по иностранному языку допускается зачёт результата международного экзамена, подтверждающего уровень владения иностранным языком. Абитуриент должен предоставить в Приёмную комиссию соответствующий международный сертификат или диплом. Перечень подтверждающих уровень владения иностранными языками международных экзаменов и соответствующих им сертификатов и дипломов представлен здесь:

Название сертификата	Условия зачета сертификата
TOEFL IBT (InternetBased)	от 60 баллов
TOEFL PBT (PaperBased)	от 500 баллов
TOEFL iBT Home Edition	66 баллов

2. Критерии оценивания портфолио

2.1. При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия

принимает во внимание следующие аспекты:

Компоненты портфолио	Критерии оценивания
<p>1) Документы установленного образца о высшем образовании <i>(удельный вес 9%)</i></p>	<p>Учитываются оценки абитуриента за период обучения, средний балл по диплому, наличие диплома с отличием, профиль образования, а также объем освоенных дисциплин, соответствующих специфике образовательной программы.</p>
<p>2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента <i>(удельный вес 10%)</i></p> <p>Документы о дополнительном образовании</p> <p>Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, чемпионаты, сертификаты об индивидуальных достижениях, студ. стартапы и акселераторы</p>	<p>Учитывается наличие интереса у кандидата к расширению своих знаний и получению дополнительного образования, особенно в областях, соответствующих специфике Программы; уровень и объем (в академических часах) пройденных программ дополнительного образования (в т.ч. участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по специфике программы); стажировки, уровень и статус организации, где была пройдена стажировка (программа мобильности и т.п.), соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике Программы.</p> <p>Учитывается уровень и статус мероприятия или организации, где получен диплом, сертификат или иной документ об индивидуальных достижениях участников, соответствие диплома, сертификата или иного документа по специфике образовательной программы,</p>

<p>Профессиональные сертификаты</p> <p>Публикации абитуриента</p> <p>Именные стипендии</p>	<p>уровень диплома, сертификата или иного документа по отношению к другим документам, которые могли быть получены (например, 1-е место в конкурсе). Учитывается победа или прохождение во второй тур в крупных кейс-чемпионатах (напр., Changellenge Cup Moscow).</p> <p>Учитывается уровень и признание сертификата или организации, выдавшей профессиональный сертификат, а также соответствие сертификата профилю Программы.</p> <p>Учитывается уровень издания (профессионального, научного, периодического), в котором напечатана (или планируется к опубликованию) работа абитуриента. Уровни изданий варьируются и влияют на максимальный балл. Учитывается актуальность темы исследования; новизна в постановке проблемы; наличие методологии и глубина проведенного анализа; качество сделанных выводов и рекомендаций; умение использовать литературные и другие информационные источники; стиль публикации.</p> <p>Учитывается целевое назначение стипендии или гранта для академической, научной, исследовательской или проектной работы, образовательные или научные результаты, достигнутые получателем стипендии или гранта, их связь с направленностью образовательной программы.</p>
<p>3) Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы (удельный вес 15%)</p>	<p>Учитывается уровень сложности выполняемой работы или профессиональных обязанностей/уровень сложности выполненных проектов, стаж работы по профилю, соответствующему Программе, общий объем выполненной работы, роли в проектах, степень успешности проекта.</p>

<p>4) Мотивационное письмо (удельный вес 25%)</p>	<p>Оцениваются содержание письма (в том числе рассматриваются причины, по которым абитуриент хочет обучаться на Программе, академические и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы, а также профессиональные планы на будущее), его структура, стиль изложения, а также уровень владения профессиональным языком.</p>
<p>5) Устное собеседование с заданием (удельный вес 40%)</p>	<p>Учитывается умение вести диалог, полно и развернуто отвечать на поставленные вопросы, учитывать условия речевой ситуации. Оценивается способность абитуриента участвовать в диалоге и излагать свои мысли в формате монолога по профессиональным темам, связанным с профилем Программы, необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить Программу, по следующим требованиям: высказывание характеризуется смысловой цельностью, корректностью использования профессиональной терминологии и владение основными понятиями по профилю Программы, речевой связностью и последовательностью изложения, логические ошибки отсутствуют, последовательность изложения не нарушена. Собеседование может быть разделено на несколько частей, например, в одной части может быть выдано задание для проработки, а во второй части обсуждение результатов и профессиональной траектории развития абитуриента. Учитывается корректность, глубина проработки и решения задания.</p>
<p>6) Тестирование по английскому языку (удельный вес 1%)</p>	<p>В рамках тестирования по английскому языку оценивается уровень иноязычной коммуникативной компетенции абитуриентов с целью определения соответствия их языковой подготовки требованиям программы магистратуры.</p>

2.1.1 Примеры критериев оценивания элементов портфолио:

Компонент портфолио	Примеры критериев	Варианты значений критериев	Кол-во баллов
Документы установленного	Направление подготовки	Направление подготовки: 38.03.05 Бизнес-информатика	5

<p>образца о высшем образовании</p> <p>МАХ: 9 баллов</p>		<p>Направления подготовки, которые входят в следующие группы:</p> <p>Математика и механика</p> <p>Компьютерные и информационные науки</p> <p>Информатика и вычислительная техника</p> <p>Информационная безопасность</p> <p>Управление в технических системах</p> <p>Экономика и управление</p> <p>Физико-технические науки и технологии</p>	4
		Другое направление: рассматривается индивидуально	до 3 баллов
	Результаты обучения	Красный диплом	4
		Средний балл выше 4,5	2
<p>Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента</p> <p>МАХ: 10 баллов</p>	<p>Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, чемпионаты, сертификаты об индивидуальных достижениях (Кейс-чемпионаты / Хакатоны / Мастерские и др.)</p>	<p>Зимняя школа ВШБ НИУ ВШЭ</p> <p>Кейс-чемпионаты НИУ ВШЭ</p> <p>Imagine Cup</p> <p>Changellenge (любые)</p> <p>Всероссийские кейс-чемпионаты по предпринимательству MIR</p> <p>IT PurpleConf</p> <p>Студенческие олимпиады (Экономика, Менеджмент, Математика, Компьютерные науки, Инноватика)</p> <p>Другие: рассмотрим индивидуально</p>	до 5 баллов
	Документы о доп. образовании	<p>Пройденные курсы по продуктовому менеджменту:</p> <ul style="list-style-type: none"> - GoPractice - Product Do - Яндекс Практикум - Skillbox - Нетология 	до 3 баллов

		- НИУ ВШЭ - SkillFactory - Geekbrains Другие: рассмотрим индивидуально	
	Профессиональные сертификаты	PSPO III GMAT GRE PCPM SAFe POPM PSPO I-II CSPO Google Project Management Certificate General AssemblyScrumTrek Другие: рассматриваются индивидуально	до 5 баллов
	Именные стипендии	Стипендия «Альфа-шанс» Стипендия Т-Банка Стипендия имени Е. М. Примакова Стипендия имени Е. Т. Гайдара Стипендия Фонда Потанина Президента Правительства Региона Другие: рассматриваются индивидуально	до 2 баллов
	Научные публикации	Рассматриваются индивидуально	до 1 балла
	Выступление на конференциях	Рассматриваются индивидуально	до 1 балла
	Студенческие стартапы и акселераторы	Рассматриваются индивидуально	до 1 балла

<p>Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы МАХ: 15 баллов</p>	<p>Должность Опыт Наличие результатов</p>	<p>Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)</p>	15
		<p>Основатель/руководитель стартапа (возможно, ИП) > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты запуска стартапа</p>	15
		<p>Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь > 2 лет опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)</p>	10
		<p>Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)</p>	5
		<p>Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент от 6 месяцев до 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)</p>	5
		<p>Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент > 1 года опыт работы</p>	2

		НЕТ портфолио	
		<p>Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер</p> <p>от 6 месяцев до 1 года опыт работы</p> <p>есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)</p> <p>ИЛИ</p> <p>> 1 года опыт работы</p> <p>НЕТ портфолио</p>	2

- **Мотивационное письмо**

Максимальный балл — 25.

Технические требования*:

- до 2 страниц А4;
- шрифт Times New Roman, 12 пт;
- межстрочный интервал — одинарный;
- выравнивание по ширине;
- поля: верх/низ/право — 1,5 см, лево — 2,5 см;
- отступ первой строки — 1,5 см;
- без интервалов между абзацами.

***Важно:** требования к оформлению важны так мы проверяем, как вы умеете работать с брифом и требованиями.

Что рассказать в мотивационном письме:

Нам важно понять вашу мотивацию, опыт, лидерские качества и карьерные цели. Ниже — блоки и подсказки по вопросам:

Мотивация

Почему выбрали именно эту программу?

Что ищете в магистратуре?

Какие навыки хотите развить?

Как это повлияет на вашу карьеру?

Рефлексия опыта

Как прошлый опыт и приобретенные навыки на учебе и работе помогут вам с обучением на этой программе?

Лидерство: успехи

Расскажите про одно из достижений. Почему оно важно для вас? Что помогло вам его достичь?

Лидерство: ошибки и рост

Опишите пример сложной ситуации в проекте: как справились, что поняли, чему научились?

Карьерные цели

Кем вы себя видите после окончания магистратуры?

Какие знания или компетенции вы хотите развить в ближайшие два года?

- **Устное собеседование с заданием:**

- **Кейс (как задание к собеседованию)**

Максимальный балл — 22 балла.

Задание по реальному кейсу **Авито**.

Ссылка на презентацию с заданием направляется абитуриенту по электронной почте.

Как оформить:

Визуально:

- до 6 страниц А4;
- шрифт Times New Roman, 12 пт;
- межстрочный интервал — одинарный;
- выравнивание по ширине;
- поля: верх/низ/право — 1,5 см, лево — 2,5 см;
- отступ первой строки — 1,5 см;
- без интервалов между абзацами;
- таблицы и иллюстрации — с подписями;
- не забывайте про ссылки, если используете внешние данные.

По смыслу:

- комплексный взгляд на проблему;
- чёткая структура рассуждений;
- логика → вывод → аргумент;
- используете фреймворки и инструменты осознанно;
- промежуточные выводы и финальный результат.

Критерии оценки кейса:

Анализ информации — на чём основаны выводы? Использованы ли разные типы данных?

Структура и логика — понятна ли цель, чётко ли выстроено рассуждение?

Разнообразие решений — насколько проработаны альтернативы и учтена специфика рынка?

Оформление — насколько легко читать, как всё структурировано?

○ **Собеседование**

Максимальный балл — 18 баллов.

Финальный этап — встреча с экзаменационной комиссией. Она продлится не более 1 часа.

В рамках собеседования обсуждаются цели профессионального развития, ожидания от магистратуры, мотивация и др., а также обсуждается решение кейса.

● **Тестирование по английскому языку**

Как указано в п. 1.1.6

2.2. Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице.

Компоненты портфолио	Максимальное количество баллов
1) Документы установленного образца о высшем образовании	9
2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента	10
3) Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы	15
4) Мотивационное письмо	25
5) Устное собеседование с заданием	40
6) Тестирование по английскому языку	1
ИТОГО	100