

Утверждено Ученым советом  
Факультета Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ  
(протокол от 14.12.2024 № 8)

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

*Высшая школа бизнеса*

**Состав и критерии оценки портфолио  
для поступления на образовательную  
программу магистратуры  
«Международный менеджмент»**

*направления подготовки 38.04.02 Менеджмент*

**Академический руководитель программы: Простаков Иван Валериевич**

**Москва, приемная кампания 2025 года**

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

## “Международный менеджмент” Портфолио (набор 2025)

### 1. Состав портфолио

1.1. Конкурсная экспертная оценка портфолио проводится экзаменационной комиссией программы «Международный менеджмент» (далее – Программа). Экзаменационная комиссия оценивает содержание документов, представленных в портфолио, а также дополнительную информацию, полученную во время проведения собеседования с абитуриентом. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Международный менеджмент», входят следующие компоненты<sup>1</sup>:

1.1.1. Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.2. Документально подтвержденные индивидуальные достижения абитуриента, к которым могут относиться:

1.1.2.1. документы о дополнительном образовании (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождение тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика и т.п.), включая профессиональную переподготовку, учебные курсы (в том числе онлайн-курсы, МООС, обучение в научно-образовательных школах, участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по направлению Программы или близкому, прохождение тренингов и т.п.), документы, подтверждающие участие в программах мобильности, двойных дипломов, научные стажировки и т.д;

1.1.2.2. дипломы победителей и лауреатов профессиональных конкурсов и конкурсов научных работ, дипломы и свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика, математика, компьютерные науки и т.п.), другие документированные достижения в профессиональной области Программы;

1.1.2.3. сертификаты, подтверждающие профессиональную квалификацию абитуриента по специальностям, близким к профилю Программы (подтвержденные профессиональными ассоциациями, специализированными организациями и т.п.);

1.1.2.4. фотокопии полных текстов опубликованных работ (статьи в профессиональных, научных, периодических журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;

<sup>1</sup> К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период не ранее обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

1.1.2.5. документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения; подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуются дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов);

1.1.2.6. сертификат GMAT/ GRE; абитуриент может предоставить как сам сертификат, так и скриншот с результатами из личного кабинета mba.com.

1.1.3. Документы, подтверждающие наличие международного опыта (краткосрочное/долгосрочное обучение в зарубежном вузе, участие в международном студенческом проекте, участие в международном соревновании по решению кейсов, летняя/зимняя международная школа, прохождение стажировки в международной компании, участие в международной конференции с докладом и т.д.);

1.1.4. Мотивационное письмо - структурированный текст, в котором должны быть отражены причины, по которым кандидат хочет обучаться на Программе, научные и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин Программы, а также профессиональные планы на будущее и свидетельствующее о том, что у него имеются необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить программу (объем - не более 2 (двух) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.5. Эссе на заданную тему: «Artificial intelligence for international business: Its use and challenges». В эссе Вы должны представить современную ситуацию с конкретными примерами, которую необходимо рассмотреть системно с выявлением не менее 4-5 позитивных новых возможностей и 4-5 скорее негативных моментов и проблем в развитии компаний. Вы должны привести Ваши собственные оценки и аргументы, подкрепляя их ссылками на авторитетные "максимально свежие" информационные материалы (корректность цитирования и ссылок проверяется). В эссе особенно ценится Ваша авторская диагностика ситуации, выявление возможностей и проблем, а также обоснованность авторских решений и предложений. Важны конкретные примеры с реальными российскими и зарубежными компаниями. Обращаем внимание на необходимость структурированного и грамотного изложения - это отдельная оценка и важная составляющая общей оценки эссе (объем - не более 4 (четырёх) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.6. В состав элементов, оцениваемых экзаменационной комиссией в рамках портфолио, входит устное собеседование, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения собеседования - личная встреча или онлайн-интервью по Skype (Zoom или ином средстве для онлайн-коммуникации, указанном на сайте приемной комиссии). В рамках собеседования комиссией могут быть заданы вопросы к абитуриенту по содержанию других компонентов портфолио, в том числе эссе, мотивационному письму и др. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период приема документов и проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2025 году.

1.1.7. Тестирование по английскому языку (блокирующий элемент). Условия получения баллов за данный критерий – набрать в рамках тестирования 61 первичный балл и более. В случае, если абитуриент по результатам тестирования набрал 61 и более первичный балл, то идет 1 балл в портфолио. В случае, если абитуриент по результатам тестирования набрал 60 и менее первичных баллов, он получает 0 баллов по данному компоненту портфолио и не допускается до дальнейшего участия в конкурсе. **Данный компонент портфолио является обязательным.** Вместо сдачи тестирования по иностранному языку допускается зачет

результата международного экзамена, подтверждающего уровень владения иностранным языком. Абитуриент должен предоставить в Приёмную комиссию соответствующий международный сертификат или диплом. Перечень подтверждающих уровень владения иностранными языками международных экзаменов и соответствующих им сертификатов и дипломов представлен здесь:

| Название сертификата      | Условия зачета сертификата |
|---------------------------|----------------------------|
| TOEFL IBT (InternetBased) | от 60 баллов               |
| TOEFL PBT (PaperBased)    | от 500 баллов              |
| TOEFL iBT Home Edition    | 66 баллов                  |

## 1. Критерии оценивания портфолио

### 2.1. При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия

принимает во внимание следующие аспекты:

| Компоненты портфолио                                                                                                                                                                                                                   | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1) Документы установленного образца о высшем образовании</b><br>(удельный вес 9%)                                                                                                                                                   | Учитываются оценки абитуриента за период обучения, средний балл по диплому, наличие диплома с отличием, профиль образования, а также объем освоенных дисциплин, соответствующих специфике образовательной программы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента</b> (удельный вес 10%)<br><br>Документы о дополнительном образовании<br><br>Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, сертификаты об индивидуальных достижениях | Учитывается наличие интереса у кандидата к расширению своих знаний и получению дополнительного образования, особенно в областях, соответствующих специфике Программы; уровень и объем (в академических часах) пройденных программ дополнительного образования (в т.ч. участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по специфике программы); стажировки, уровень и статус организации, где была пройдена стажировка (программа мобильности и т.п.), соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике Программы.<br><br>Учитывается уровень и статус мероприятия или организации, где получен диплом, сертификат или иной документ об индивидуальных достижениях участников, соответствие диплома, сертификата или иного документа по специфике образовательной |

|                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Профессиональные сертификаты, кейс-чемпионаты</p> <p>Публикации абитуриента</p> <p>Именные стипендии</p> <p>Сертификат GMAT / GRE</p> | <p>программы, уровень диплома, сертификата или иного документа по отношению к другим документам, которые могли быть получены (например, 1-е место в конкурсе).</p> <p>Учитывается уровень и признание сертификата или организации, выдавшей профессиональный сертификат, а также соответствие сертификата профилю Программы.</p> <p>Учитывается победа или прохождение во второй тур в крупных кейс-чемпионатах (напр., Changellenge Cup Moscow).</p> <p>Учитывается уровень издания (профессионального, научного, периодического), в котором напечатана (или планируется к опубликованию) работа абитуриента. Уровни изданий варьируются и влияют на максимальный балл. Учитывается актуальность темы исследования; новизна в постановке проблемы; наличие методологии и глубина проведенного анализа; качество сделанных выводов и рекомендаций; умение использовать литературные и другие информационные источники; стиль публикации.</p> <p>Учитывается целевое назначение стипендии или гранта для академической, научной, исследовательской или проектной работы, образовательные или научные результаты, достигнутые получателем стипендии или гранта, их связь с направленностью образовательной программы.</p> <p>Учитывается результат GMAT не менее 500 баллов/ GRE не менее 165 баллов.</p> |
| <p><b>3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта</b><br/>(удельный вес 10%)</p>                                           | <p>Учитывается объем и качество международного опыта, в том числе, продолжительность стажировок/обучения (не менее 6 месяцев постоянного пребывания за границей), разнообразие видов полученного международного опыта, достигнутые результаты участия в международных проектах.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>4) Мотивационное письмо на английском языке</b> (удельный вес 10%)</p>                                                             | <p>Оцениваются содержание письма (в том числе рассматриваются причины, по которым абитуриент хочет обучаться на Программе, академические и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы, а также профессиональные планы на будущее), его структура, стиль изложения, а также уровень владения профессиональным языком.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>5) Эссе на заданную тему:</b><br/> <b>«Artificial intelligence for international business: Its use and challenges»</b> (удельный вес 20%)</p> | <p>Оценивается полнота раскрытия заданных проблем в теме; качество и убедительность аргументов, в том числе наличие подтверждений высказываемых суждений примерами из практики бизнеса; уровень понимания предметной области Программы, отсутствие грамматических ошибок в тексте письма, умение логично излагать свои мысли и делать обоснованные выводы; оригинальность мышления; чистота цитирования (отсутствие плагиата), структура и композиция текста, в том числе наличие вступления, основной части и заключения; использование слов и словосочетаний, входящих в лексический минимум по выбранному направлению подготовки, а также основные грамматические формы и лексические конструкции, характерные для профессиональной речи.</p> |
| <p><b>6) Устное собеседование</b> (удельный вес 40%)</p>                                                                                            | <p>Учитывается умение вести диалог, полно и развернуто отвечать на поставленные вопросы, учитывать условия речевой ситуации. Оценивается способность абитуриента участвовать в диалоге и излагать свои мысли в формате монолога по профессиональным темам, связанным с профилем Программы, необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить Программу, по следующим требованиям: высказывание характеризуется смысловой цельностью, корректностью использования профессиональной терминологии и владение основными понятиями по профилю Программы, речевой связностью и последовательностью изложения, логические ошибки отсутствуют, последовательность изложения не нарушена.</p>                                     |
| <p><b>7) Тестирование по английскому языку</b> (удельный вес 1%)</p>                                                                                | <p>В рамках тестирования по английскому языку оценивается уровень иноязычной коммуникативной компетенции абитуриентов с целью определения соответствия их языковой подготовки требованиям программы магистратуры.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

2.2. Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице.

| Компоненты портфолио                                                                                  | Максимальное количество баллов |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1) Документы установленного образца о высшем образовании                                              | 9                              |
| 2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента                                    | 10                             |
| 3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта                                             | 10                             |
| 4) Мотивационное письмо                                                                               | 10                             |
| 5) Эссе на заданную тему «Artificial intelligence for international business: Its use and challenges» | 20                             |
| 6) Устное собеседование                                                                               | 40                             |
| 7) Тестирование по английскому языку                                                                  | 1                              |
| ИТОГО                                                                                                 | 100                            |